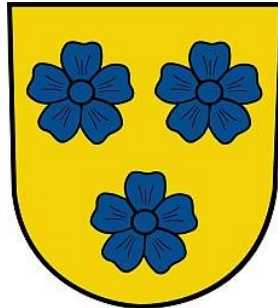


# Obec Pazderna



## Strategický plán rozvoje obce Pazderna 2021 - 2027

Zpracoval:

Bc. Jan Šeděnka, starosta obce Pazderna

RNDr. Zdeněk Belorit, místostarosta obce Pazderna

Tento dokument byl projednán a schválen Zastupitelstvem obce Pazderna na jeho 16. zasedání dne 14. 12. 2020 usnesením č. 16/3/2020.

## **OBSAH**

<b>1. CHARAKTERISTIKA OBCE</b>	<b>3</b>
1.1. METODIKA	3
1.2. METODICKÝ POSTUP A POJMOSLOVÍ	3
1.3. ZÁKLADNÍ KROKY A NÁSTROJE	4
<b>2. SWOT ANALÝZA</b>	<b>6</b>
2.1. TEORETICKÉ VÝCHODISKO	6
2.2. VYTVÁŘENÍ SWOT ANALÝZY	6
2.3. OBLASTI POPSANÉ SWOT ANALÝZOU	6
<b>3. STRATEGIE</b>	<b>8</b>
3.1. STRATEGICKÁ VIZE	8
3.2. GLOBÁLNÍ CÍLE	8
3.3. OBLASTI ROZVOJE	9

## **1. CHARAKTERISTIKA OBCE**

Obec Pazderna se nachází v turistickém regionu Beskydy, v Podbeskydské pahorkatině v Moravskoslezském kraji, 2 km od Žermanické přehrady, asi šest kilometrů východně od Frýdku-Místku. První zmínka o obci Pazderna pochází z roku 1573, kdy byla součástí frýdeckého panství. Tehdy měla obec 14 usedlostí. Ve svém znaku má obec tři modré květy Inu. Právě činnost spojená s jeho zpracováním byla podnětem k pojmenování obce. Len pěstovaný pro vlákno se před dozráním opatrně vytrhával a pak se sušil v pazdernách, kolem kterých vznikaly osady. Podle takovéto pazdery byla obec nazvána. Katastr obce se rozkládá na území 322 ha, v nadmořské výšce 316 m n. m. V obci k 1. 1. 2020 žije 320 obyvatel.

### **1.1. METODIKA**

Strategický plán rozvoje obce Pazderna je střednědobý dokument určující hlavní směry rozvoje obce. Podkladem pro jeho zpracování jsou koncepční materiály obce, projekty vypracované v předchozích letech a názory zastupitelů obce. Aktivity, podněty a náměty, obsažené v tomto dokumentu, budou jedním z podkladů při sestavování obecního rozpočtu, rozpočtového výhledu na léta 2021-2027 a budou sloužit jako podklad při dalším rozhodování zastupitelstva obce o rozvoji obce Pazderna.

Zpracovaný program je materiál otevřený, který je možno na základě dalších poznatků a postupem času opět doplňovat, či upřesňovat, aktualizovat, zejména s ohledem na aktuální finanční možnosti obce. Program stanoví jednotlivé oblasti úkolů pro obnovu a další rozvoj obce v rámci její architektonicko-urbanistické tvorby, sociálně-ekonomického rozvoje a kulturně-společenského života. Smyslem programu je podnítit zájem občanů o péči a vzhled obce, jejího okolí a krajiny. Podporovat rozvoj školství, kultury a sportu v obci. Zkvalitňovat stav občanské vybavenosti obce, nabídnout zájemcům rozvojové plochy pro bydlení a tím stabilizovat počet obyvatelstva.

### **1.2. METODICKÝ POSTUP A POJMOSLOVÍ**

Základem strategického plánu je strategická vize, která vymezuje podobu obce v časovém horizontu. Strategická vize musí nejenom respektovat požadavky a přání na základě konsenzu klíčových skupin participujících na veřejném životě, ale musí respektovat možnosti, zvyklosti, limity, potenciál i tradice.

Obec Pazderna zpracovává SWOT analýzu jako podklad k využití zpracované situační analýzy. Situační analýza mapuje vývoj a aktuální stav všech významných oblastí života a zároveň vytváří podklad pro realizaci strategické vize.

SWOT analýza obce Pazderna je shrnutí všech silných a slabých stránek obce, příležitostí rozvoje a hrozeb, jež tento rozvoj omezují.

Strategická vize je formulována do podoby globálního cíle, který nastiňuje rozvoj obce v podobě problematických okruhů. Ty jsou zpracovány do konkrétních specifických cílů (záměrů). Záměr se vždy skládá z několika opatření, která popisují konkrétní stav co a jak učinit, aby byl záměr naplněn.

### 1.3. ZÁKLADNÍ KROKY A NÁSTROJE

- Formulace hlavního smyslu zpracování strategického plánu rozvoje obce.
- Zpracování profilu obce (jako samostatného produktu využitelného jako podkladu pro vnitřní a vnější analýzu).
- SWOT ANALÝZA (zhodnocení vlastních předpokladů a vnějších faktorů subjektu pro rozvoj).
- Vymezení strategických oblastí (oblastí, které mají klíčový význam pro rozvoj obce).
- Formulace vize (žádoucího cílového stavu, společně sdílené představy o tom, jak má obec v budoucnosti ve vymezených strategických oblastech vypadat).
- Stanovení strategických záměrů (klíčových požadovaných tendencí vývoje obce v jednotlivých strategických oblastech, zhodnocení důležitosti jednotlivých záměrů a popis jejich vzájemných vztahů).
- Zpracování akčních plánů (stanovení konkrétních dílčích cílů pro realizaci jednotlivých strategických záměrů a z nich vyplývajících úkolů, stanovení priorit cílů a úkolů, plán realizace úkolů zahrnující termíny zahájení a ukončení, odpovědnosti a podmínky nutné pro jejich splnění).
- Založení monitoringu (vytvoření systému sledování a vyhodnocování průběhu a výsledků realizace strategického plánu).
- Realizace akčních plánů (provádění praktických opatření).
- Monitoring (sledování a vyhodnocování průběhu realizace strategického plánu).
- Adaptace (úprava strategického plánu v závislosti na průběhu a výsledcích realizace, na vývoji situace v obci a na změnách ve vnějším prostředí).

Všechny činnosti v rámci zpracování strategického plánu rozvoje obce je nutné zajistit tak, aby probíhaly ve správnou dobu a koordinovaně s dalšími činnostmi. K velkému rozsahu a k dlouhodobému charakteru většiny těchto činností z toho vyplývá nezbytnost vytvářet přesně definovanou organizační a řídicí strukturu procesu strategického plánování a zabezpečit jak její personální obsazení, tak materiální a technické zázemí. Celý proces strategického plánování je rozdělen do tří samostatných fází, a to zpracování profilu, zpracování strategie a vypracování akčního plánu vč. jeho naplňování a aktualizace.

Strategické plánování má pro obec přínos. Pomůže uvědomit si jasně žádoucí směry jeho vývoje a soustředit veškeré úsilí a zdroje na řešení klíčových problémů. Ukazuje, jak se připravit na budoucí vývoj vnějších i vnitřních stránek a minimalizovat negativní dopad hrozeb a maximálně zužitkovat příležitosti, jež se mohou v budoucnosti objevit. Vytvářet objektivní základ pro rozhodování o prioritách.

Při vhodném způsobu zveřejňování vytváří strategické plánování novou, efektivní platformu komunikace s veřejností a zainteresování občanů na veřejném dění.

Hlavní přínos strategického plánování spočívá v tom, že:

- pomáhá si jasně uvědomit žádoucí směry dlouhodobého vývoje a soustřeďuje veškeré úsilí a zdroje na řešení klíčových problémů,
- ukazuje, jak se nejlépe připravit na budoucí vývoj vnějších podmínek, jak minimalizovat negativní dopad hrozeb a maximálně zužitkovat příležitosti, jež se mohou v budoucnosti objevit,
- vytváří objektivní základ pro rozhodování o prioritách,
- řeší problémy dlouhodobě a komplexně,
- umožňují optimálně využívat zjevné i skryté lidské a finanční zdroje.

U strategického plánu obce je nutné:

- definovat společné zájmy obce, jejích obyvatel a podnikatelských subjektů,
- definovat místní předpoklady realizace těchto společných zájmů,
- optimalizovat územně-technické a sociálně-psychologické podmínky pro rozvoj bydlení a podnikání v obci,
- koordinovat vynakládání veřejných investic z hlediska územního a funkčního vzhledem k záměrům a potřebám rozvoje,
- koordinovat účelnou alokaci běžných veřejných výdajů v zájmu vytváření stabilních podmínek pro bydlení a podnikání,
- definovat dlouhodobé záměry hospodářské a sociální politiky obce,
- posilovat vědomí sounáležitosti k obci a regionu a odpovědnost za jeho rozvoj u místních obyvatel a podnikatelů.

Strategický plán rozvoje obce Pazderna by měl sloužit především jako podklad pro:

- střednědobé až dlouhodobé plánování rozvoje obce,
- zapojování občanů a podnikatelů do rozvojových aktivit obce,
- sestavování obecních rozpočtů,
- práci na tvorbě nového územního plánu obce resp. změn územního plánu,
- posuzování regionálních plánů a programů z pohledu obce,
- aktivní marketing obce,
- zodpovědný vstup obce do podnikání,
- vstup obce do různých sdružení a svazků.

## **2. SWOT ANALÝZA**

SWOT analýza je metoda hodnocení současné situace obce v různých odvětvích. Představuje důležitý souhrn specifikovaného potenciálu vnitřních a vnějších faktorů. Úkolem SWOT analýzy je, aby přiměřelo organizaci se nad těmito prvky zamyslet a vyvodila z nich příslušné důsledky.

### **2.1. TEORETICKÉ VÝCHODISKO**

SWOT analýza je založena na principech jednoduchosti, přehlednosti a výstižnosti. Účelem je předložení objektivních charakteristik silných (Strengths), slabých (Weaknesses) stránek, příležitostí (Opportunities) a hrozeb (Threats) obce.

Silné a slabé stránky se řadí k vnitřním faktorům k interní analýze a jsou definované vnitřními vlivy – lidským kapitálem, zkušenostmi, duševním vlastnictvím společnosti, vybavením a kapacitami. Příležitosti a hrozby jsou vnější faktory externí analýzy. Do značné míry jsou ovlivňovány interními faktory. Důležité je, aby se obec svým smysluplným usilováním a všestranným rozvojem zaměřila na posílení silných stránek obce a omezil se rozsah a intenzitu stránek slabých. Tím se vytváří příležitosti ke zvyšování kvality života občanů obce i zlepšování podmínek pro podnikání. Hrozby je třeba minimalizovat prostřednictvím příležitostí.

### **2.2. VYTVÁŘENÍ SWOT ANALÝZY**

Pro tvorbu SWOT analýzy byly využity podklady a informace vycházející ze situační analýzy obce a od zástupců obce.

### **2.3. OBLASTI POPSANÉ SWOT ANALÝZOU**

Oblasti SWOT analýzy byly vybrány na základě předchozích zkušeností. SWOT analýza byla zpracovaná pro:

- vnější vztahy a územní plán,
- trh práce,
- doprava, veřejná zeleň a ŽP,
- kultura, volný čas, sport a cestovní ruch.

### Vnější vztahy a územní plán

Silné stránky	Slabé stránky
CZECH POINT Internetové stránky obce Kulturní zajímavosti v okolí Existence platného územního plánu	Chybí nájemní dům s podporovanými byty

Příležitosti	Hrozby
Identifikace a ochrana územních a historických hodnot	

### Trh práce

Silné stránky	Slabé stránky
Uspokojivé autobusové spojení Dobrá poloha obce vůči velkým zaměstnavatelům, (Hyundai, Plzeňský Prazdroj, a.s.)	Nezaměstnanost Nedostatek pracovních příležitostí Nedostatek prostor pro rozvoj podnikání v obci Nedostatek kvalifikovaných pracovních sil pro některá odvětví

Příležitosti	Hrozby
Volné prostory pro podnikatelskou činnost Podpora drobných podnikatelů	Ukončení podnikatelské činnosti Nedostatek finančních prostředků

### Doprava, veřejná zeleň a ŽP

Silné stránky	Slabé stránky
Dobrá dopravní dostupnost obce Existence svozových dnů nebezpečného a objemového odpadu Výskyt chráněných druhů zvěře Systém třídění odpadů Zavedený systém sběru bioodpadu	Absence sběrného dvora Nevyhovující stav některých budov Nedostatek parkovacích míst Špatný stav místních komunikací Špatná dopravně-bezpečnostní situace v obci Absence chodníků

Příležitosti	Hrozby
Vytváření sítě cyklotras Vybudování chodníků Opravy silnic Energeticky úsporná svítidla VO Zateplení budov	Nedostatek cyklotras Černé skládky Znečišťování ovzduší topidly Nedostatek finančních prostředků

## Kultura, volný čas, sport a cestovní ruch

Silné stránky	Slabé stránky
Kulturní dům Kulturní akce Výletní a sportovní areál Dětské hřiště Aktivní spolky Obecní kaple sv. Jana Nepomuckého	Nevhodný povrch betonového hřiště

Příležitosti	Hrozby
Podpora péče o místní tradice a zvyky Vytváření nových prostorů pro kulturní činnost Rozšíření propagačních materiálů Propagace akcí Rekonstrukce výletního a sportovního areálu	Nedostatečná propagace obce Snížení zájmu občanů o kulturní akce Nízká návštěvnost

### 3. STRATEGIE

#### 3.1. STRATEGICKÁ VIZE

Strategická vize obce vymezuje představu o budoucí podobě a funkčnosti obce pro konkrétní časový horizont. Vize obce Pazderna je založena na následujících požadavcích, které se váží k časovému horizontu roku 2027:

- atraktivní obec s dostupnými službami pro občany,
- podpora rozvoje lidských zdrojů ve všech věkových kategoriích,
- místa pro trávení volného času pro občany,
- nabídky sportovního vyžití všech věkových kategorií,
- podpora spolkových činností,
- dobré vztahy s okolím.

#### 3.2. GLOBÁLNÍ CÍLE

K dosažení požadovaného stavu je zapotřebí vymezit hlavní prioritní cíle vyplývající ze strategie, které obec hodlá v následujícím časovém období podporovat.

1. Trvalá podpora kulturně-sociálního prostředí a sportovní základny.
2. Trvalé řešení výstavby a opravy místních komunikací.
3. Podpora vzdělávání v návaznosti na poptávku na trhu práce.
4. Řešení organizace dopravy a funkčnost technické infrastruktury.



## **Strategická vize obce**

Smyslem vize obce je deklarovat společnou představu prezentace obce v očích svých občanů, podnikatelských subjektů, občanských sdružení, spolků a partnerů, v očích svých návštěvníků, z pohledu obce jako součást mikroregionů. Je zapotřebí koordinovaně, systematicky a efektivně podporovat rozvoj obce, pomáhat svým občanům v obtížných životních situacích a hledat nové cesty ke zlepšování životního prostředí a vytvářet vizi dalšího vývoje obce. Ve vztahu k budoucím generacím je to také usilování o zachování tradic a historických hodnot v obci.

### **3.3. OBLASTI ROZVOJE**

Body programu obnovy obce Pazderna. Strategie je řešena jako soubor cílů a opatření v následujících základních oblastech.

#### **Kvalita života a veřejné služby**

- Školství. Obec nemá školu ani MŠ. Spolupracovat s vedením základní a mateřské školy v Dobré na udržení stávající úrovně a rozsahu poskytované pedagogické výchovy a vytvářet k tomu materiální a finanční podmínky.
- Zdravotnictví. V obci není zdravotnické zařízení. Usilovat o udržení poskytovaných zdravotnických služeb v regionu alespoň na stávající úrovni.
- Pohřebnictví. Zrekonstruovat a revitalizovat prostory veřejného pohřebiště, včetně oplocení.
- Veřejná správa. Zkvalitňovat systém práce a zjednodušovat vyřizování úředních věcí a požadavků občanů.
- Zajišťovat poradenský a informační servis pro obyvatele obce. Tvorba kvalitních internetových stránek obce.
- Zajištění akceschopnosti Jednotky sboru dobrovolných hasičů Pazderna (nákup a obnova techniky, vybavení a ochranných pomůcek).
- Zajišťovat vzdělávání a školení zaměstnanců obce, zastupitelů a členů JSDH Pazderna.
- Podpora územního rozvoje obce a cestovního ruchu.
- Péče o ohrožené skupiny obyvatel.
- Podpora a rozvoj podnikání.

#### **Kultura a volný čas**

- Rekonstruovat víceúčelové betonové hřiště.
- Rekonstruovat výletní a sportovní areál v obci.
- Dále rozšiřovat a řádně udržovat sportoviště a dětská hřiště na území obce.
- Podílet se na pořádání kulturních a společenských akcí vlastními aktivitami a vytvářením podmínek i finančními příspěvky společenským organizacím.
- Materiálně a finančně podporovat činnost organizací věnujících se sportu a činnosti s mládeží, a vytvářet jim podmínky pro jejich činnost.
- Podpora volnočasových aktivit pro děti, mládež a ostatní věkové skupiny.
- Udržovat a opravovat kapli sv. Jana Nepomuckého, další sakrální stavby (kříže) a památky místního významu.
- Udržovat a opravovat kulturní zařízení obce Pazderna.

## **Doprava, infrastruktura a ŽP**

- Zajistit aktualizaci pasportu místních komunikací, včetně revize a doplnění dopravního značení.
- Věnovat trvalou pozornost údržbě budov v majetku obce a tím nejen přispívat k lepšímu vzhledu obce, ale i předcházet závažnějším škodám na majetku obce.
- Pokračovat v postupném řešení pozemkových nesrovnalostí mezi občany a obcí a narovnávat tak vztahy k jednotlivým pozemkům. Strategické nemovitosti vhodné pro rozvoj obce se pokoušet odkupovat do majetku obce s jasným záměrem jejich využití.
- Podporovat výstavbu nových rodinných domů ve stávající i nové zástavbě.
- Vybudovat parkoviště pro návštěvníky veřejného pohřebiště.
- Vybudovat parkoviště u kulturního zařízení obce.
- Vytvářet podmínky pro maximální čerpání finančních dotací z rozpočtu Moravskoslezského kraje, ze státního rozpočtu, dotací EU a další a jejich efektivní využití při dalším rozvoji obce.
- Vyžadovat naplňování a dodržování obecně závazných předpisů obce (volné pobíhání psů, černé skládky, parkování vraků, dlouhodobé skládkování různých materiálů na veřejných prostranstvích).
- Zvyšovat bezpečnost chodců na komunikaci III/4733
- Vybudovat chodník podél komunikace III/4733.
- Obnovit autobusové čekárny.
- Provádět nutnou údržbu místních komunikací.
- Provádět obnovu a opravu místních komunikací, kde je stav vozovek nevyhovující, včetně propustí.
- Provádět rekonstrukci polních cest.
- Řešit dopravně-bezpečnostní situaci v obci.
- Podílet se na rekonstrukci křižovatky u kaple (řešení dopravní bezpečnosti), včetně napojení chodníků na veřejné pohřebiště.
- Rekonstrukce a rozšíření hasičské zbrojnice a obecního úřadu.
- Údržba a výstavba nového veřejného osvětlení.
- Výstavba nových cyklostezek.
- Zajišťovat funkční systém odpadového hospodářství v souladu s platnou legislativou.
- Vysazovat a udržovat zeleň v obci i v extravilánu.
- Řešení otázky nakládání s odpadními vodami.
- Údržba a úprava parku u kaple sv. Jana Nepomuckého.